

## আত্মমর্যাদাশীল সিএসও-এনজিও সেক্টর: গ্রান্ড বারগেইন এবং স্থানীয়করণ বিষয়ে প্রচারণা

### চট্টগ্রাম বিভাগীয় কর্মশালা

১৭ অক্টোবর ২০১৮, জেলা পরিষদ মিলনায়তন, চট্টগ্রাম

গত ১৭ অক্টোবর ২০১৮ চট্টগ্রাম জেলার জেলা পরিষদ মিলনায়তনে ‘আত্মমর্যাদাশীল সিএসও-এনজিও সেক্টর: গ্রান্ড বারগেইন এবং স্থানীয়করণ বিষয়ে প্রচারণা’ শীর্ষক দিনব্যাপী প্রচারণা ও কর্মশালা অনুষ্ঠিত হয়। কর্মশালায় চট্টগ্রাম বিভাগের ১১টি জেলা থেকে স্থানীয় এনজিও, আইএনজিও প্রতিনিধি, ডোনার সংগঠনের প্রতিনিধি, পরিবেশবাদী সংগঠন, সাংবাদিক, সরকারি কর্মকর্তারা অংশগ্রহণ করেন। পরিচিতি পর্ব সঞ্চালনা করেন কোস্ট ট্রাস্ট এর সহকারী পরিচালক মোস্তফা কামাল আকন্দ। কর্মশালাটি সঞ্চালনা করেন কোস্ট ট্রাস্টের নির্বাহী পরিচালক রেজাউল করিম চৌধুরী।

অনুষ্ঠানে প্রধান অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন এনজিও ব্যুরোর মহাপরিচালক (অতিরিক্ত সচিব) কে এম আব্দুস সালাম। উদ্বোধনী অধিবেশনে আরও উপস্থিত ছিলেন এডাবের পরিচালক একেএম জসিমউদ্দিন, চট্টগ্রাম এডাবের সভাপতি জেসমিন সুলতানা পারু, এনআরডিএস এর সমন্বয়ক আব্দুল আউয়ালসহ অনেকে।

জাতীয় সংসদে মাধ্যমে দিনের অধিবেশন শুরু হয়। এরপরই সঞ্চালক কোস্ট ট্রাস্টের নির্বাহী পরিচালক রেজাউল ইসলাম চৌধুরী দিনের কর্মসূচি বর্ণনা করেন। আলোচনার শুরুতেই তিনি গ্রান্ড বারগেইন এর বিষয়বস্তু এ প্রফা পট বর্ণনা করেন। তিনি বলেন এই গ্রান্ড বারগেইনের মূল লক্ষ্য ছিলো স্থানীয়করণ। তিনি কর্মশালায় আলোচিত গ্রান্ড বারগেইন, চার্টার ফরচেইঞ্জ, ডেভেলপমেন্ট এফেকটিভনেস, GPDC ইত্যাদি বিষয়ে প্রাথমিক ধারণা প্রদান করেন। তিনি অংশগ্রহণকারীদের নিজেদের উদ্যোগে অনেক কিছু জানতে জানতে বলেন কারণ এখনকার এনজিও-সিএসওরা নলেজ লিডার না হলে পিছিয়ে পরতে হবে।



চট্টগ্রাম: স্থানীয়করণ বিষয়ক প্রচারণা

তিনি আরো বলেন ঢাকায় ১৯ আগস্ট ২০১৭ তে একটি সভায় ৩২টি আইএনজিও ও ইউএন সংস্থার উপস্থিতিতে আমরা আঠারো দফা প্রত্যাশা দিয়েছি। এটা এখনেই শেষ নয়। এই কর্মশালা গুলোর মাধ্যমে এ দফাগুলো পরিবর্তিত, পরিমার্জিত হবার সুযোগ আপনাদের কাছে থাকছে। আমরা আশা করছি এ

বছরের অক্টোবরের ২৫ তারিখে ঢাকায় এবং আগামী বছরের এপ্রিল মাসে আমরা আশা করি নির্বাচন পরবর্তী নতুন সরকারের সাথে আমরা আবার সমাবেশ করবো।

রেজাউল করিম চৌধুরী রাষ্ট্র, বাজার ও সিভিল সোসাইটি এই ত্রিমাত্রিক উপাদান এর কার্যপ্রণালী ব্যাখ্যা করেন। তিনি বলেন এই তিনটি অনুষ্ণ ঠিকমত কাজ করলে সমাজ ভালভাবে কাজ করবে। সিভিল সোসাইটি-এসজিও রাষ্ট্র ও বাজারের বাইরে তৃতীয় ধারা হিসেবে নিজেরা স্ব-উদ্যোগী হয়ে কাজ করে যাচ্ছেন।

চট্টগ্রাম এডাবের সভাপতি জেসমিন সুলতানা পারু বলেন, আমাদের কাজের ক্ষেত্রে আন্তরিকতা থাকতে হবে। আর সরকারের উন্নয়ন কর্মকাণ্ডে আমরা যেমন সহযোগীতা করি ঠিক তেমনি সরকারকেও আমাদের সহযোগীতা করতে হবে। উন্নয়নের ক্ষেত্রে ছোট সংগঠন যেন পিছনে পরে না থাকে। উন্নয়নের ক্ষেত্রে এই ছোট সংগঠনও যেনো ভূমিকা রাখতে পারে।

এডাবের পরিচালক একেএম জসিমউদ্দিন বলেন, বাংলাদেশে কর্পোরেট সোসাল রেসপন্সিবিলিটি নিয়ে যে ফান্ড আছে। তিনি এই ফান্ডকে কিভাবে আমরা স্থানীয় এনজিওদের কর্মকাণ্ড বাস্তবায়নের জন্য সরকারের নীতি প্রয়নের জায়গায় কোন উদ্যোগ নেয়া যায় কিনা সে ব্যাপারে অনুষ্ঠানের প্রধান অতিথি এনজিও ব্যুরোর মহাপরিচালকের দৃষ্টি আকর্ষণ করেন। তিনি এসডিজি এর সাথে ফরেন এইড এগলাইন করা কিনা এবং প্রকল্পগুলো দীর্ঘস্থানী (Sustainable) কিনা সে ব্যাপারেও গুরুত্ব দেয়ার কথা বলেন। এনজিওদের বিভিন্ন সমস্যার কথা উল্লেখ করে তিনি বলেন কোন ট্রেড না হওয়া সত্ত্বেও এনজিওদের কাছে ট্রেড লাইসেন্স চাওয়া হয়। আবার সরকারি স্থানীয় সরকারের কাজ করতে গেলে এনজিও ব্যুরোর রেজিস্ট্রেশন চাওয়া হয়।

এনআরডিএস এর আব্দুল আউয়াল বলেন, নতুন প্রজন্মের কেউ এনজিও কর্মকাণ্ডে আসছে না। কিন্তু SDG বাস্তবায়নে কর্পোরেটদের থেকে বেশি গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করতে পারে এনজিওরা।

এনজিও ব্যুরোর মহাপরিচালক (অতিরিক্ত সচিব) কে এম আব্দুস সালাম তার বক্তব্যে বলেন, এনজিও ব্যুরো সংগঠনগুলোকে নিয়ন্ত্রণের জন্য নয় তাদেরকে সহায়তা করার জন্য প্রতিষ্ঠিত হয়েছে। তিনি নিশ্চয়তা প্রদান করেন যে এনজিও ব্যুরোতে কেউ যেন হয়রানির শিকার না হন সে ব্যাপারে তিনি খেয়াল রাখবেন। তিনি আরও বলেন যে সকল আইন বা বর্ধিা নিয়ে সমস্যা রয়েছে। সে আইনগুলো সংশোধনের ব্যপারে স্থানীয় সরকারের ফোরামে আলোচনা করা যতে পারে। বক্তব্যের শেষে তিনি কর্মশালার শুভ উদ্বোধন ঘোষণা করেন।

শুরুতেই এই কর্মশালার নীতিমালা ও মূল্যবোধ উপস্থাপনা করেন কোস্ট ট্রাস্টের সহকারী পরিচালক শওকত আলী টুটুল।

## অংশীদারিত্বের নীতিমালা:

উপস্থাপনা করেন শওকত আলী টুটুল, সহকারী পরিচালক, কোস্ট ট্রাস্ট।

## অংশীদারিত্ব নীতিমালার ভিত্তি:

১. নৈতিক দায়িত্ববোধ থেকে মানবিক সহায়তা কার্যক্রম পরিচালন, পার্টনার এনজিওদের কর্মদক্ষতা উন্নয়ন এবং ক্ষতিগ্রস্ত জনগণের নিকট জবাবদিহিতা।
২. মতামতের ভিন্নতা প্রতি শ্রদ্ধা প্রদর্শন, এগুলিকে সম্পদ হিসাবে বিবেচনা এবং নিজেদের মধ্যে পারস্পারিক নির্ভরশীলতাকে স্বীকৃতি প্রদান।
৩. কার্যকর অংশীদারিত্ব গঠন, তা ধরে রাখা এবং উন্নয়ন।

## অংশীদারিত্বের পাঁচ নীতিমালা:

### ১. স্বচ্ছতা:

- সংগঠনসমূহের মধ্যে পারস্পারিক মত বিনিময় এবং তথ্য আদান-প্রদান এর মাধ্যমে স্বচ্ছতা অর্জন।
- যোগাযোগ এবং আর্থিকসহ সকল পর্যায়ে স্বচ্ছতা সংস্থাসমূহের মধ্যকার বিশ্বস্ততা বৃদ্ধি।

### ২. ফলাফল নির্ভর রীতি-নীতি:

- মানবিক কার্যক্রম হবে বাস্তব ভিত্তিক এবং কর্মমুখী। এজন্য দরকার পার্টনারদের মধ্যে সুদৃঢ় পরিচালন সক্ষমতা ও যোগ্যতা নির্ভর ফলপ্রসূ সমন্বয়।

### ৩. ফলাফল নির্ভর রীতি-নীতি:

- মানবিক কার্যক্রম হবে বাস্তব ভিত্তিক এবং কর্মমুখী। এজন্য দরকার পার্টনারদের মধ্যে সুদৃঢ় পরিচালন সক্ষমতা ও যোগ্যতা নির্ভর ফলপ্রসূ সমন্বয়।

### ৪. দায়িত্ব:

- সততার সাথে প্রাসঙ্গিক এবং সঠিক উপায়ে কর্মকাণ্ড বাস্তবায়ন সংস্থাসমূহের নৈতিক দায়িত্ব।
- প্রয়োজনীয় ব্যবস্থাপনাগত দক্ষতা, যোগ্যতা, সামর্থ্য এবং সম্পদের প্রাপ্যতা নিশ্চিত হওয়ার পরই কার্যক্রম শুরু করতে হবে।
- এসব প্রতিশ্রুতির অপব্যবহার সার্বিকভাবে প্রতিরোধের জন্য সংগঠনগুলো সদা সচেত্ব থাকবে।

### ৫. সম্পূরক মনোভাব:

- সংগঠনসমূহ ভিন্নতা তখনই সম্পদ হবে যখন একে অন্যের অবদানকে স্বীকৃতি দিবে এবং পরস্পর পরিপূরক হিসাবে কাজ করবে।
- স্থানীয় পর্যায়ের দক্ষতা অন্যতম একটি সম্পদ যা তৈরি ও বৃদ্ধি করতে হবে।
- যখনই সুযোগ আসবে মানবিক কর্মকাণ্ডে একে সংগঠনগুলি এটিকে অবিচ্ছেদ্য অংশ হিসাবে বিবেচনা করতে সচেত্ব থাকবে।
- ভাষা ও কৃষ্টি অবশ্যই বাধা হয়ে দাঁড়াবে না এবং এই বাধা অতিক্রম করতে হবে।

## গ্রান্ড বারগেইন: উপস্থাপনা করেন কোস্ট ট্রাস্টের সহকারী পরিচালক শওকত আলী টুটলা

২০১৫ সালে জাতিসংঘের মহাসচিব কর্তৃক মানবিক অর্থায়ন বিষয়ক উচ্চ পর্যায়ের প্যানেল নিয়োগ দেওয়া হয় “Too Important to Fail: Addressing the Humanitarian Financing Gap” যার অন্যতম সুপারিশ ছিল সংকটকালীন অবস্থা মোকাবেলায় প্রয়োজনীয় প্রস্তুতি, দুর্ব্যয় প্রশমন ও হ্রাস কল্পে বিনিয়োগ বৃদ্ধি এবং সম্পদ নির্ভর মানবিক কার্যক্রমের আওতা বৃদ্ধি করার বিশ্বব্যাপী মানবিক চাহিদার পরিমাণ হ্রাস করা। যার মধ্যে আরও ছিল স্থানীয় সক্ষমতাকে গুরুত্ব দেওয়া এবং Transaction cost কমিয়ে আনা।

এসকল সুপারিশমালা বাস্তবায়নের উদ্দেশ্যে ৩৫টির অধিক দাতা সংস্থা, জাতিসংঘ সংস্থা, রেডক্রস ও রেড ক্রিসেন্ট মুভমেন্ট, আন্তর্জাতিক এনজিও নিজেদের একটি সমঝোতা চুক্তি স্বাক্ষর করে যার নাম “Grand Bargain”। WHS সম্মেলনে গ্রান্ড বারগেইন গুরুত্বসহকারে আলোচিত হয় এবং WHS আউটকাম প্রতিবেদনে এটি যুক্ত হয়।

সই সকল দাতা ও সাহায্য সংস্থার যারা মানবিক কর্মকাণ্ডের ফলাফল আরও কার্যকরী করতে ১০ টি মূল কর্মস্রোতের আওতায় ৫২ টি অঙ্গীকার বা প্রতিশ্রুতি বাস্তবায়নে গ্রান্ড বারগেইন সমঝোতা চুক্তি স্বাক্ষর করেছেন।

### কর্মস্রোতসমূহ:

১. অধিকতর স্বচ্ছতা
  ২. জাতীয় এবং স্থানীয়ভাবে সাড়া প্রদানকারীদের জন্য আরও অর্থায়ন কৌশল এবং সহযোগিতা প্রদান
  ৩. নগদ অর্থায়ন ভিত্তিক কর্মসূচির প্রসারে কার্যকর সমন্বয় বৃদ্ধি করা
  ৪. নিয়মিত বিরতিতে পর্যালোচনাসহ ব্যবস্থাপনা খরচের পুনরাবৃত্তি হ্রাস করা
  ৫. যৌথ এবং নিরপেক্ষ চাহিদা পর্যালোচনা ব্যবস্থার উন্নয়ন
  ৬. অংশগ্রহণ প্রক্রিয়ায় আমূল পরিবর্তন: সিদ্ধান্ত গ্রহণ প্রক্রিয়ায় ক্ষতিগ্রস্ত জনগোষ্ঠীকে অন্তর্ভুক্ত করা
  ৭. দীর্ঘমেয়াদী পরিকল্পনা এবং অর্থায়নের ক্ষেত্রে মানবিক কর্মকাণ্ডকে যুক্ত সহযোগীর সংখ্যা বৃদ্ধি করা
  ৮. দাতাদের অর্থায়ন বা বরাদ্দকৃত তহবিল কোন কর্মসূচির জন্য সুনির্দিষ্ট করার চর্চা যথাসম্ভব সীমিত করা
  ৯. প্রতিবেদন প্রয়োজনীয়তা ও প্রক্রিয়াকে সহজ এবং সরলীকরণ করা
  ১০. মানবিক এবং উন্নয়ন সংস্থাসমূহের মধ্যে যোগাযোগ ও সংযোগ বৃদ্ধি করা
- এ বিষয়ে পরবর্তীতে সংক্ষিপ্ত আলোচনা হয়।

## চার্টার ফর চেইঞ্জ: উপস্থাপনা করেন কোস্ট ট্রাস্টের সহকারী পরিচালক বরকত উল্লাহ মারুফ

বরকত উল্লাহ মারুফ তার প্রেজেন্টেশনে দাতা সংস্থার ফান্ড দেয়ার কারন ও কৌশল নিয়ে আলোচনা করেন। ডোনারদের ফান্ড নেয়ার ব্যাপারে স্থানীয় সংগঠনের সমমর্যাদা নিশ্চিত করার বিষয়ে আলোচনা করা হয়। ডোনারদের থিমের থেকে স্থানীয় অর্গানাইজেশনের চাহিদার ভিত্তিতে ফান্ড ও তা বাস্তবায়নের কৌশল নির্ধারণ

করা জরুরী। চার্টার ফর চেইঞ্জ এ ৪৩টি দেশের ১৫০ টি দাতা সংস্থা ৮টি প্রতিশ্রুতিতে স্বাক্ষর করেছে। সেগুলো হল।

১. মানবিক কর্মকাণ্ডে জড়িত উন্নয়নশীল দেশগুলোর এনজিওগুলোর প্রতি সরাসরি অর্থ বরাদ্দ বৃদ্ধি করা
২. অংশীদারিত্বের নীতিমালা পুন-নিশ্চিত করা
৩. দক্ষিণের দেশসমূহের জাতীয় এবং স্থানীয় এনজিওদের অর্থায়নের ক্ষেত্রে অধিকতর স্বচ্ছতা
৪. স্থানীয় দক্ষতাকে ছোট করে দেখার প্রবণতা বন্ধ করা
৫. দেশীয় সংস্থা ও প্রতিষ্ঠানের গুরুত্বের উপর জোর দেওয়া
৬. সাব কন্ট্রাকটিং সংক্রান্ত বিষয় :
৭. ব্যাপক প্রাতিষ্ঠানিক সহযোগিতা এবং দক্ষতা বৃদ্ধি
৮. অংশীদারদের বিষয়ে জনগণ এবং সংবাদ মাধ্যমের সাথে যোগাযোগ

**তহবিল কার্যকারিতা থেকে উন্নয়ন কার্যকারিতা: উপস্থাপনা করেন কোস্ট ট্রাস্টের সহকারী পরিচালক বরকত উল্লাহ মারুফ।**

AID effectiveness to Development Effectiveness এর আলোচনায় এইড মূলত দানের থেকে বেশি বাণিজ্যিক। বিভিন্ন পর্যায়ের এনজিওর জন্য ইস্তামুল প্রিন্সিপ্যাল তৈরি করা হয়। GPEDC এর প্লাটফর্মের মাধ্যমে আমরা একটা নৈতিক শক্তি অর্জন করেছি এবং এর মাধ্যমে আমরা ন্যায্যতাভিত্তিক পুনর্বণ্টনের জন্য দাবি করতে পারছি।

#### তহবিল কার্যকারিতা

- দাতব্য
- দারিদ্রের লক্ষণ নিয়ে কাজ করা
- মানব চাহিদা
- ট্রিকল ডাউন
- স্বল্প মেয়াদী ফল
- দাতা সংস্থা চালিত
- নারী সমতা
- কর্মসংস্থান
- অরাজনৈতিক সেবা প্রদান

#### উন্নয়ন কার্যকারিতা:

- ন্যায়বিচার ভিত্তিক
- দারিদ্রের মূল কারণ নিয়ে কাজ
- মানব অধিকার
- সমতাভিত্তিক বণ্টন
- দীর্ঘমেয়াদী ফল
- সকল উন্নয়ন অংশীদার চালিত
- জেভার সমতা/ সাম্যতা
- মর্যাদাপূর্ণ কাজ
- রাজনীতিই ক্ষমতা

#### দলীয় কাজ

কর্মশালায় অংশগ্রহণকারীদের তিনটি দলে ভাগ করা হয় যাতে তারা আলোচনা করে নিম্নলিখিত তিনটি বিষয়ে নিজেদের মতামত ও প্রত্যাশা তুলে ধরতে পারেন।



চট্টগ্রাম বিভাগীয় কর্মশালা : দলীয় কাজ

**দল ১:** গ্র্যান্ড বাগেইন-লোকালাইজেন এবং অন্যান্য আন্তর্জাতিক প্রতিশ্রুতিসমূহের আলোকে, দাতা সংস্থা, জাতিসংঘ সংস্থা, আন্তর্জাতিক এনজিও এবং সর্বোপরি সরকারে নিকট আমাদের কি কি প্রত্যাশা আছে, তা নিজেদের দলে আলোচনা করে একটা তালিকা তৈরি করা। এবং বড় দলে উপস্থাপন করে সবার মতামত নিশ্চিত করা।

**দল ২:** নিজেদের আত্মমর্যাদা সমুল্লত রাখতে ও যাদের জন্য কাজ করছি তাদের প্রতি, দেশের আইন কানূনের প্রতি, এবং যারা তহবিল দিচ্ছে ও ব্যবস্থাপনা করছে (দাতা সংস্থা ও দাতাদেশের জনগণ, জাতিসংঘ সংস্থা, আন্তর্জাতিক এনজিও) তাদের প্রতি নিজেদের জবাবদিহি করার জন্য আমরা নূন্যতম কি কি করতে পারি। এইরূপ একটি ঘোষণা পত্র তৈরি করা। এবং তা বড় দলে উপস্থাপন করে আরও উন্নয়ন করা।

**দল ৩:** স্থানীয় এনজিও- সিএসওদের মাঝে সমন্বিত ঐক্য তৈরি করার জন্য কি কি করা যায়? একটি সমঝোতা ভিত্তিক তালিকা তৈরি করা এবং তা বড় দলে উপস্থাপন করে আরও সমৃদ্ধ করা।

**দল -০১ এর সুপারিশমালা:**

১. দীর্ঘমেয়াদী প্রজেক্ট গ্রহণ
২. নিজ জেলার সমস্যা চিহ্নিত করা
৩. দক্ষতা-ভিত্তিক মূল্যায়ন করা
৪. FD-6 অনুমোদন স্বল্পতা করন
৫. জাতীয় NGOদের প্রকল্পগুলো স্থানীয় NGO দের মাধ্যমে কাজ করা
৬. স্থানীয় সরকারের সকল কার্যক্রমে স্থানীয় NGOদের সম্পৃক্ত করা
৭. যে এলাকার কাজ সেই এলাকার NGO -দের গুরুত্ব দেয়া
৮. সকল তথ্য উপাত্ত বাংলায় সম্পাদন করা

**দল -০২ এর সুপারিশমালা:**

১. কার্যক্রম ও ফান্ড প্রদর্শন করা

২. ওয়েবসাইটে বাজেটসহ কাজের বিবরণ যেমন; সিটিজেন চার্টার, কর্মকৌশল ও নীতিমালা সংযোজন করা। অডিট রিপোর্টসহ।
৩. স্থানীয় ও জাতীয় পর্যায়ে কার্যক্রম শুরু এবং সমাপ্তির সময় আনুষ্ঠানিকতার মাধ্যমে সংশ্লিষ্ট সকল স্টেকহোল্ডার এবং বেনিফিশিয়ারিদের অবহিত করন।
৪. কার্যক্রমের যথাযথ বাস্তবায়নে ও রেকর্ড সংরক্ষণ করা
৫. কাজের ফলাফল নিশ্চিতকরণ
৬. দাতা সংস্থা, এনজিও ও উপকারভোগী এই তিন স্তরে স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিত করা
৭. দাতা কর্তৃক এমন কোন শর্ত মেনে না নেওয়া যা সংস্থা বা দেশের জন্য মর্যাদা হানিকারক না হয়।

#### দল -০৩ এর সুপারিশমালা:

১. নেটওয়ার্ক তৈরি করা ও কমিটি গঠন
২. কমন ইনফরমেশন পুল গঠন
৩. Learning and Sharing
৪. নির্দিষ্ট ইস্যু চিহ্নিত করা
৫. বাৎসরিক পরিকল্পনা
৬. ৫ বছর মেয়াদী পরিকল্পনা
৭. Organizational Capacity Building
৮. Budgeting
৯. Local Resource Chart তৈরি
১০. মাসিক সভা ও যোগাযোগ স্থাপন
১১. সমন্বিতভাবে প্রকল্প বাস্তবায়ন করা
১২. CSO দের সাথে নিয়ে Network তৈরি করা
১৩. সম ইস্যুতে কাজ সকলের মাঝে বন্টন
১৪. তৃণমূল সম্পর্কে জ্ঞান বৃদ্ধি



চট্টগ্রাম: স্থানীয়করণ বিষয়ক প্রচারণা

দলীয় উপস্থাপনার শেষে সমাপনী অধিবেশনে সকল জেলা থেকে আগত নারী নেতৃগণ মঞ্চে উপবেশন করেন এবং সারাদিনের কর্মশালায় প্রাপ্ত তথ্য ও শিক্ষণ বিষয়ে মতামত প্রদান করেন। দেশাত্মবোধক সংগীতের মাধ্যমে কর্মশালাটির শেষ হয়।

## মতামত

সোসাইটি ফর এডভান্সমেন্ট এন্ড সলিডারিটির নির্বাহী পরিচালক ললিত সি চাকমা স্থানীয় জনজন্দের প্রতি দায়িত্বের বিষয়টি স্মরণ করে দিয়ে বলেন দাতা বা আন্তর্জাতিক সংস্থার থেকে জনগণের জনগণের প্রতি দায়বদ্ধতা স্থানীয় সংগঠনের অনেক বেশি থাকে।



ললিত সি চাকমা

দ্বীপ উন্নয়ন সংস্থার নির্বাহী পরিচালক মো. রফিকুল আলম বাংলাদেশ সরকারের আর্থিক সক্ষমতা বৃদ্ধির বিষয়টি স্মরণ করিয়ে দিয়ে বলেন উপজেলাতে যে বরাদ্দগুলো আসছে যেমন স্যানিটেশন বা পরিবেশ খাতে সেখানে স্থানীয় এনজিওগুলোকে সম্পৃক্ত করা সম্ভব। এর ফলে সরকারের উন্নয়ন কার্যক্রম যেমন জোরদার হবে ঠিক তেমনি স্থানীয় সংগঠনও কাজ করতে পারবে।



মো. রফিকুল আলম



মেহবুবা ইয়াসমিন



পারভীন হালিম

শিশু ও মহিলা উন্নয়ন সংস্থার পারভীন হালিম বলেন উন্নয়ন সহযোগী সংস্থা হিসেবে আমাদের প্রশাসনের সাথে সম্পৃক্ত করে বিভিন্ন উন্নয়ক কর্মকাণ্ডে আমাদের থেকে কাজ আদায় করে নেয়ার কথা। কিন্তু তার পরিবর্তে প্রশাসন নানাভাবে আমাদের হয়রানি করেন। আমরা কি কাজ করছি সেটার পরীক্ষা দিতে হচ্ছে।



অক্সফামের মেহবুবা ইয়াসমিন বলেন সক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য আইএনজিওগুলোর যে ধরনের প্রকল্প আছে সেগুলোতে যদি আমরা স্থানীয় সংস্থাগুলোকে সম্পৃক্ত করতে পারে তাহলে সেটি স্থানীয় সংগঠনগুলোর সক্ষমতা বৃদ্ধিতে কাজ করবে।



আব্দুল আউয়াল

এনআরডিএস এর সমন্বয়ক আব্দুল আউয়াল বলেন আইএনজিওগুলোর সকলে নিয়ে কাজ করা দরকার। এক্ষেত্রে আইএনজিওগুলোকে সমৃদ্ধ সকল স্থানীয় সংগঠনগুলো নিয়ে কাজ করার সক্ষমতা থাকা দরকার।

## আত্মমর্যাদাশীল সিএসও-এনজিও সেক্টর: গ্রান্ড বারগেইন এবং স্থানীয়করণ বিষয়ে প্রচারণা

### ঢাকা বিভাগীয় কর্মশালা

২৫ অক্টোবর ২০১৮, এনজিও ব্যুরো মিলনায়তন, ঢাকা

গত ২৫ অক্টোবর ২০১৮ ঢাকার এনজিও ব্যুরো মিলনায়তনে মিলনায়তনে 'আত্মমর্যাদাশীল সিএসও-এনজিও সেক্টর: গ্রান্ড বারগেইন এবং স্থানীয়করণ বিষয়ে প্রচারণা' শীর্ষক দিনব্যাপী প্রচারণা ও কর্মশালা অনুষ্ঠিত হয়। কর্মশালায় ঢাকা বিভাগের ১৩টি জেলা থেকে স্থানীয় এনজিও, আইএনজিও প্রতিনিধি, ডোনার সংগঠনের প্রতিনিধি, সাংবাদিক, সরকারি কর্মকর্তারা অংশগ্রহণ করেন। পরিচিতি পর্ব সঞ্চালনা করেন কোস্ট ট্রাস্ট এর সহকারী পরিচালক মোস্তফা কামাল আকন্দ। কর্মশালাটি সঞ্চালনা করেন কোস্ট ট্রাস্টের নির্বাহী পরিচালক রেজাউল করিম চৌধুরী।



ঢাকা: স্থানীয়করণ বিষয়ক প্রচারণা

অনুষ্ঠানে প্রধান অতিথি হিসেবে উপস্থিতি ছিলেন এনজিও ব্যুরোর মহাপরিচালক (অতিরিক্ত সচিব) কে এম আব্দুস সালাম। গ্রাম বিকাশ সহায়ক সংস্থার নির্বাহী পরিচালক মাসুদা রত্না, অক্সফামের প্রকল্প পরিচালক এম এ আখতার, এডাবের পরিচালক একেএম জসমিউদ্দিন, এফএনবরি পরিচালক রফিকুল ইসলাম, সডিএফ এর চেয়ারম্যান মুরশাদে আলমসহ আরো অনেকে।

জাতীয় সংগীতের মাধ্যমে দিনের অধিবেশন শুরু হয়। এরপরই সঞ্চালক কোস্ট ট্রাস্টের নির্বাহী পরিচালক রেজাউল ইসলাম চৌধুরী দিনের কর্মসূচি বর্ণনা করেন। আলোচনার শুরুতেই তিনি গ্রান্ড বারগেইন এবং স্থানীয়করণ বিষয়ে প্রকল্প বর্ণনা করেন। তিনি কর্মশালায় আলোচনা গ্রান্ড বারগেইন, চার্টার ফরচাইঞ্জ, ডভেলপমেন্ট এফেক্টিভনেস, GPDC ইত্যাদি বিষয়ে প্রাথমিক ধারণা প্রদান করেন। তিনি অংশগ্রহণকারীদের নজিদের উদ্যোগে অনেকে কিছু জানতে জানতে বলেন কারণ এখনকার এনজিও-সিএসওরা নলজে লিডার না হলে পিছিয়ে পরতে হবে।

এনজিও ব্যুরোর মহাপরিচালক (অতিরিক্ত সচিব) কে এম আব্দুস সালাম অর্থের সংস্থান সম্পর্কে বলেন, পিকেএসএফ সরকারের তরফ থেকে প্রায় ছয় হাজার কোটি টাকা দেয়। একইভাবে এনজিও ফাউন্ডেশনম, প্রতিবন্ধী ফাউন্ডেশন ইত্যাদি সংস্থার মাধ্যমে সরকার এনজিওগুলোকে সহায়তা করে থাকে। সরকার আরও সক্ষম হলে আরও অর্থের সংস্থান হবে। তাই অর্থায়ন নিয়ে চিন্তার কিছু নেই।



কে এম আব্দুস সালাম



গোকুল কৃষ্ণ ঘোষ



এম এ আখতার

এনজিও ব্যুরোর পরিচালক গোকুল কৃষ্ণ ঘোষ বলেন, এনজিওরা হলেন সরকারের সম্পূর্ণ শক্তি। এনজিও ব্যুরো এনজিওদের সহযোগিতা করে। আর স্থানীয়করণের ক্ষেত্রে এনজিওদের সাহায্য করার জন্য সরকারি সংস্থা হিসেবে এনজিও ব্যুরো তাদের সহায়তা করতে বদ্ধপরিকর। এবং উন্নয়ন ত্বরান্বিত করতে তারা সবসময় এনজিওদের পাশে থাকবেন।

অক্সফামের প্রকল্প পরিচালক এম এ আখতার বলেন, স্থানীয় করনের বাংলাদেশ অনেকটা এগিয়ে আছে। তিনি বলেন এই স্থানীয়করণের প্রতিষ্ঠানিক ভিত্তি প্রয়োজন একই সাথে এ বিষয়ে জ্ঞানের চর্চা প্রয়োজন।



একেএম জসিমউদ্দিন



সুরেস হালদার

আভার সুরেস হালদার বলেন, এনজিও সেক্টরে এক ধরনের মধ্যস্বভোগী তৈরি হয়েছে। বিদেশী ফান্ডের বেশিরভাগ অংশ মধ্যস্বভোগী সংগঠনের কাছে চলে যায়।

এডাবের পরিচালক একেএম জসিমউদ্দিন বলেন, সক্ষমতা কম থাকার দোহায় দিয়ে আমাদের ছোট এনজিওদের দূরে রাখা হয়। ফান্ড দেয়া হয় না। এক্ষেত্রে অনেক বড় সংগঠনের সাথে ছোট সংগঠনের এক ধরনের অসামঞ্জস্য প্রতিযোগিতা হয়ে থাকে। তিনি প্রশ্ন করেন, এনজিওরা কোন ট্রেড না তবুও পৌরসভা, ইউনিয়ন কাউন্সিল বা সিটি কর্পোরেশন থেকে কেন ট্রেড লাইসেন্স নিতে বলা হয়? আবার স্থানীয় প্রকল্পে কাজ করার জন্য এনজিও ব্যুরোর রেজিস্ট্রেশন চাওয়া হয়। এনজিও ব্যুরো রেজিস্ট্রেশন ও নবায়নের জন্য ফি পরিশোধের মাধ্যমে সরকারকে রেভিনিউ দেয়া হচ্ছে। অথচ এখন সেই টাকার উপরেও ভ্যাট আরোপ করা হয়েছে। তিনি দাবি করেন এনজিওরা কত টাকা দেশে আনছেন এবং কি পরিমাণ কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হচ্ছে তার একটি হিসেব জাতীয় বাজেটে দেয়া উচিত।



রেবেকা সান-ইয়াত

সিইউপি এর নির্বাহী পরিচালক রেবেকা সান-ইয়াত বলেন, দেশের অর্থনৈতিক কাঠামোর উন্নয়তির ফলে বিদেশী সাহায্যে বড় একটা অংশ সরকারের মাধ্যমে আসবে। নীতিমালা অনুযায়ী সেটি টেন্ডারের মাধ্যমে হয়ে থাকে। এই টেন্ডার প্রক্রিয়ায় বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠানের সাথে অংশ নিয়ে এনজিওরা কাজ পাচ্ছে না, আর ছোট এনজিওদের জন্য কাজটি আরও কঠিন হয়ে যাচ্ছে।

গ্রাম বিকাশ সহায়ক সংস্থার নির্বাহী পরিচালক মাসুদা রত্না বলেন দাতা সংস্থা স্থানীয় ছোট এনজিওর উপর ভরসা করতে না পেরে প্রশিক্ষিত অন্য সংস্থার মাধ্যমে কাজ বাস্তবায়ন করে থাকে। আবার দাতাদের নতুন ফর্মুলা হলো দাতাদের দেয়া অর্থের পাশাপাশি তারা চায় স্থানীয় সংস্থাও এক্ষেত্রে অর্থের সংস্থান করবে।



মাসুদা রত্না

বাংলাদেশ পরিবেশ আন্দোলনের হবিগঞ্জ শাখার সাধারণ সম্পাদক তোফাজ্জেল সোহেল বলেন, ফন্ডের জন্য নতুন কোন পন্থা অবলম্বন করা যেতে পারে। সবাই তো সম্পূর্ণ স্বচ্ছাশ্রমের ভিত্তিতে কাজ করতে সক্ষম নয়।

ইপসার প্রধান নির্বাহী মো. আরিফুর রহমান বলেন স্থানীয় অনেক সংগঠন স্বেচ্ছাপ্রণোদিত হয়ে এনজিও কর্মকাণ্ডে যুক্ত হন। যার ফলে তাদের দক্ষতার ক্ষেত্রে কিছু ঘাটতি থাকে। কিন্তু আন্তর্জাতিক প্রতিষ্ঠানের অর্থায়নের প্রক্রিয়ায় যেসকল শর্ত থাকে সেগুলো স্থানীয় অনেক এনজিওর জন্য পালন করা সক্ষম হয় না।

সিডিএফ এর চেয়ারম্যান মুর্শেদ আলম সরকার বলেন, অনেক দাতা সংস্থা বলেন স্থানীয় সংগঠনের সক্ষমতা কম। কিন্তু এটা একটি অজুহাত। এ ধরনের কথা বলা ঠিক নয় এই কারণে যে স্থানীয় সমস্যায় এই সংগঠনগুলো এগিয়ে আসে।



চেয়ারম্যান মুর্শেদ আলম সরকার



রফিকুল ইসলাম

এফএনবির পরিচালক রফিকুল ইসলাম বলেন, পৃথিবীর মধ্যে সর্ববৃহৎ এনজিও কর্মকাণ্ড বাংলাদেশে হয়ে থাকে। এসজিও সেক্টরে আমাদের প্রায় ৪৮ বছরের অভিজ্ঞতা রয়েছে। এখনো আমাদের আমাদের অপরিপক্ক বললে সে কথা ঠিকবে না।

শুরুতেই এই কর্মশালার নীতিমালা ও মূল্যবোধ উপস্থাপনা করেন কোস্ট ট্রাস্টের সহকারি পরিচালক শওকত আলী টুটুল।

### অংশীদারিত্বের নীতিমালা:

উপস্থাপনা করেন শওকত আলী টুটুল, সহকারী পরিচালক, কোস্ট ট্রাস্ট।

### অংশীদারিত্ব নীতিমালার ভিত্তি:

১. নৈতিক দায়িত্ববোধ থেকে মানবিক সহায়তা কার্যক্রম পরিচালন, পার্টনার এনজিওদের কর্মদক্ষতা উন্নয়ন এবং ক্ষতিগ্রস্ত জনগণের নিকট জবাবদিহিতা।
২. মতামতের ভিন্নতা প্রতি শ্রদ্ধা প্রদর্শন, এগুলিকে সম্পদ হিসাবে বিবেচনা এবং নিজেদের মধ্যে পারস্পারিক নির্ভরশীলতাকে স্বীকৃতি প্রদান।
৩. কার্যকর অংশীদারিত্ব গঠন, তা ধরে রাখা এবং উন্নয়ন।

## অংশীদারিত্বের পাঁচ নীতিমালা:

### ১. স্বচ্ছতা:

- সংগঠনসমূহের মধ্যে পারস্পরিক মত বিনিময় এবং তথ্য আদান-প্রদান এর মাধ্যমে স্বচ্ছতা অর্জন।
- যোগাযোগ এবং আর্থিকসহ সকল পর্যায়ে স্বচ্ছতা সংস্থাসমূহের মধ্যকার বিশ্বস্ততা বৃদ্ধি।

### ২. ফলাফল নির্ভর রীতি-নীতি:

- মানবিক কার্যক্রম হবে বাস্তব ভিত্তিক এবং কর্মমুখী। এজন্য দরকার পার্টনারদের মধ্যে সুদৃঢ় পরিচালন সক্ষমতা ও যোগ্যতা নির্ভর ফলপ্রসূ সমন্বয়।

### ৩. ফলাফল নির্ভর রীতি-নীতি:

- মানবিক কার্যক্রম হবে বাস্তব ভিত্তিক এবং কর্মমুখী। এজন্য দরকার পার্টনারদের মধ্যে সুদৃঢ় পরিচালন সক্ষমতা ও যোগ্যতা নির্ভর ফলপ্রসূ সমন্বয়।

### ৪. দায়িত্ব:

- সততার সাথে প্রাসঙ্গিক এবং সঠিক উপায়ে কর্মকাণ্ড বাস্তবায়ন সংস্থাসমূহের নৈতিক দায়িত্ব।
- প্রয়োজনীয় ব্যবস্থাপনাগত দক্ষতা, যোগ্যতা, সামর্থ্য এবং সম্পদের প্রাপ্যতা নিশ্চিত হওয়ার পরই কার্যক্রম শুরু করতে হবে।
- এসব প্রতিশ্রুতির অপব্যবহার সার্বিকভাবে প্রতিরোধের জন্য সংগঠনগুলো সদা সচেতন থাকবে।

### ৫. সম্পূরক মনোভাব:

- সংগঠনসমূহ ভিন্নতা তখনই সম্পদ হবে যখন একে অন্যের অবদানকে স্বীকৃতি দিবে এবং পরস্পর পরিপূরক হিসাবে কাজ করবে।
- স্থানীয় পর্যায়ের দক্ষতা অন্যতম একটি সম্পদ যা তৈরি ও বৃদ্ধি করতে হবে।
- যখনই সুযোগ আসবে মানবিক কর্মকাণ্ডে একে সংগঠনগুলি এটিকে অবিচ্ছেদ্য অংশ হিসাবে বিবেচনা করতে সচেতন থাকবে।
- ভাষা ও কৃষ্টি অবশ্যই বাধা হয়ে দাঁড়াবে না এবং এই বাধা অতিক্রম করতে হবে।

**গ্রান্ড বারগেইন: উপস্থাপনা করেন কোস্ট ট্রাস্টের সহকারী পরিচালক শওকত আলী টুটুল।**

২০১৫ সালে জাতিসংঘের মহাসচিব কর্তৃক মানবিক অর্থায়ন বিষয়ক উচ্চ পর্যায়ের প্যানেল নিয়োগ দেওয়া হয় “Too Important to Fail: Addressing the Humanitarian Financing Gap” যার অন্যতম সুপারিশ ছিল সংকটকালীন অবস্থা মোকাবেলায় প্রয়োজনীয় প্রস্তুতি, দুর্যোগ প্রশমন ও হ্রাস কল্পে বিনিয়োগ বৃদ্ধি এবং

সম্পদ নির্ভর মানবিক কার্যক্রমের আওতা বৃদ্ধি করার বিশ্বব্যাপী মানবিক চাহিদার পরিমাণ হ্রাস করা। যার মধ্যে আরও ছিল স্থানীয় সক্ষমতাকে গুরুত্ব দেওয়া এবং Transaction cost কমিয়ে আনা।

এসকল সুপারিশমালা বাস্তবায়নের উদ্দেশ্যে ৩৫টির অধিক দাতা সংস্থা, জাতিসংঘ সংস্থা, রেডক্রস ও রেড ক্রিসেন্ট মুভমেন্ট, আন্তর্জাতিক এনজিও নিজেদের একটি সমঝোতা চুক্তি স্বাক্ষর করে যার নাম “Grand Bargain”। WHS সম্মেলনে গ্রান্ড বার্গেইন গুরুত্বসহকারে আলোচিত হয় এবং WHS আউটকাম প্রতিবেদনে এটি যুক্ত হয়।

সই সকল দাতা ও সাহায্য সংস্থার যারা মানবিক কর্মকাণ্ডের ফলাফল আরও কার্যকরী করতে ১০ টি মূল কর্মস্রোতের আওতায় ৫২ টি অঙ্গীকার বা প্রতিশ্রুতি বাস্তবায়নে গ্রান্ড বার্গেইন সমঝোতা চুক্তি স্বাক্ষর করেছেন।

### কর্মস্রোতসমূহ:

১. অধিকতর স্বচ্ছতা

২. জাতীয় এবং স্থানীয়ভাবে সাড়া প্রদানকারীদের জন্য আরও অর্থায়ন কৌশল এবং সহযোগিতা প্রদান

৩. নগদ অর্থায়ন ভিত্তিক কর্মসূচির প্রসারে কার্যকর সমন্বয় বৃদ্ধি করা

৪. নিয়মিত বিরতিতে পর্যালোচনাসহ ব্যবস্থাপনা খরচের পুনরাবৃত্তি হ্রাস করা

৫. যৌথ এবং নিরপেক্ষ চাহিদা পর্যালোচনা ব্যবস্থার উন্নয়ন

৬. অংশগ্রহণ প্রক্রিয়ায় আমূল পরিবর্তন: সিদ্ধান্ত গ্রহণ প্রক্রিয়ায় ক্ষতিগ্রস্ত জনগোষ্ঠীকে অন্তর্ভুক্ত করা

৭. দীর্ঘমেয়াদী পরিকল্পনা এবং অর্থায়নের ক্ষেত্রে মানবিক কর্মকাণ্ডকে যুক্ত সহযোগীর সংখ্যা বৃদ্ধি করা

৮. দাতাদের অর্থায়ন বা বরাদ্দকৃত তহবিল কোন কর্মসূচির জন্য সুনির্দিষ্ট করার চর্চা যথাসম্ভব সীমিত করা

৯. প্রতিবেদন প্রয়োজনীয়তা ও প্রক্রিয়াকে সহজ এবং সরলীকরণ করা

১০. মানবিক এবং উন্নয়ন সংস্থাসমূহের মধ্যে যোগাযোগ ও সংযোগ বৃদ্ধি করা

এ বিষয়ে পরবর্তীতে সংক্ষিপ্ত আলোচনা হয়।

### চার্টার ফর চেইঞ্জ

উপস্থাপনা করেন কোস্ট ট্রাস্টের সহকারী পরিচালক মুজিবুল হক মুনিরা।

মুজিবুল হক মুনির তার প্রেজেন্টেশনে দাতা সংস্থার ফান্ড দেয়ার কারন ও কৌশল নিয়ে আলোচনা করেন। ডোনারদের ফান্ড নেয়ার ব্যাপারে স্থানীয় সংগঠনের সমমর্যাদা নিশ্চিত করার বিষয়ে আলোচনা করা হয়। ডোনারদের থিমের থেকে স্থানীয় অর্গানাইজেশনের চাহিদার ভিত্তিতে ফান্ড ও তা বাস্তবায়নের কৌশল নির্ধারণ করা জরুরী। চার্টার ফর চেইঞ্জ এ ৪৩টি দেশের ১৫০ টি দাতা সংস্থা ৮টি প্রতিশ্রুতিতে স্বাক্ষর করেছে। সেগুলো হল।

১. মানবিক কর্মকাণ্ডে জড়িত উন্নয়নশীল দেশগুলোর এনজিওগুলোর প্রতি সরাসরি অর্থ বরাদ্দ বৃদ্ধি করা
২. অংশীদারিত্বের নীতিমালা পুন-নিশ্চিত করা
৩. দক্ষিণের দেশসমূহের জাতীয় এবং স্থানীয় এনজিওদের অর্থায়নের ক্ষেত্রে অধিকতর স্বচ্ছতা
৪. স্থানীয় দক্ষতাকে ছোট করে দেখার প্রবণতা বন্ধ করা
৫. দেশীয় সংস্থা ও প্রতিষ্ঠানের গুরুত্বের উপর জোর দেওয়া
৬. সাব কন্ট্রাকটিং সংক্রান্ত বিষয় :
৭. ব্যাপক প্রাতিষ্ঠানিক সহযোগিতা এবং দক্ষতা বৃদ্ধি
৮. অংশীদারদের বিষয়ে জনগণ এবং সংবাদ মাধ্যমের সাথে যোগাযোগ

**তহবিল কার্যকারিতা থেকে উন্নয়ন কার্যকারিতা: উপস্থাপনা করেন কোস্ট ট্রাস্টের সহকারী পরিচালক মুজিবুল হক মুনির।**

AID effectiveness to Development Effectiveness এর আলোচনায় এইড মূলত দানের থেকে বেশি বাণিজ্যিক। বিভিন্ন পর্যায়ের এনজিওর জন্য ইস্তামুল প্রিন্সিপ্যাল তৈরি করা হয়। GPEDC এর প্লাটফর্মের মাধ্যমে আমরা একটা নৈতিক শক্তি অর্জন করেছি এবং এর মাধ্যমে আমরা ন্যায়তাভিত্তিক পুনর্বণ্টনের জন্য দাবি করতে পারছি।

#### তহবিল কার্যকারিতা

- দাতব্য
- দারিদ্রের লক্ষণ নিয়ে কাজ করা
- মানব চাহিদা
- ট্রিকল ডাউন
- স্বল্প মেয়াদী ফল
- দাতা সংস্থা চালিত
- নারী সমতা

#### উন্নয়ন কার্যকারিতা:

- ন্যায়বিচার ভিত্তিক
- দারিদ্রের মূল কারণ নিয়ে কাজ
- মানব অধিকার
- সমতাভিত্তিক বণ্টন
- দীর্ঘমেয়াদী ফল
- সকল উন্নয়ন অংশীদার চালিত
- জেভার সমতা/ সাম্যতা



- কর্মসংস্থান
- অরাজনৈতিক সেবা প্রদান
- মর্যাদাপূর্ণ কাজ
- রাজনীতিই ক্ষমতা